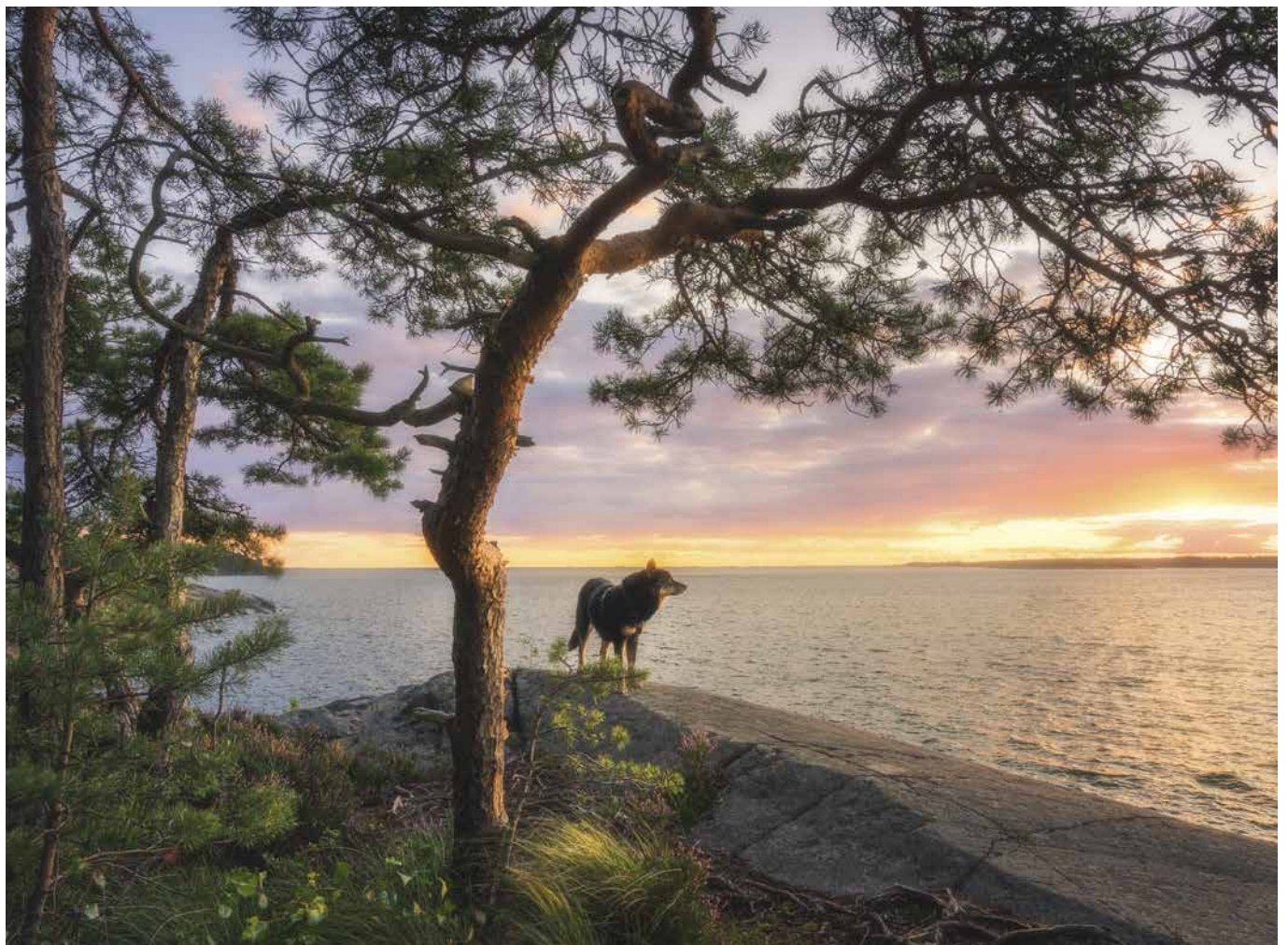


---

AKORDI OY

---

# Toimintakertomus 2022





**AKORDI OY** on 100 %:sti yrityksen toiminnassa mukana olevien asiantuntijoiden omistama vuonna 2013 perustettu yhteiskunnallinen yritys. Akordin yhteiskunnallinen tarkoitus on ympäristökiistojen ennakoiva ratkaiseminen ja kestävien ratkaisujen synnyttäminen. Akordin roolina on toimia ammattimaisena prosessien suunnittelijana, vetäjänä ja fasilitaattorina, sekä monen osapuolen välisen neuvottelun asiantuntijana ja neutraalina välittäjänä osapuolten intressien yhteensovittamisessa. Akordin referenssihankkeet ovat selattavissa kategorioittain projektipankissa: <https://akordi.fi/projektipankki/>

Akordin Suomeen tuomaa toimialaa kutsutaan englanniksi termillä *Public policy mediation* (julkisluonteisten kysymysten sovittelu), sekä *Environmental collaboration and conflict resolution* (ympäristökiistojen yhteistoiminnallinen ratkaisu). Akordin lähestymistavalla on vahva tutkimuspohja ja Akordi tekee jatkuvaa ja tiivistä yhteistyötä ja kokemusten vaihtoa alan johtavien kansainvälisten toimijoiden **Consensus Building Instituten**<sup>1</sup> ja **National Policy Consensus Center**'in<sup>2</sup> kanssa. Akordilla on laaja yhteistyöverkosto sekä kokeneista asiantuntijoista koostuva neuvonantajaryhmä: <https://akordi.fi/akordi-tiimi/>

<sup>1</sup><https://www.cbi.org/>

<sup>2</sup><https://www.pdx.edu/policy-consensus-center/>



# Toiminta ja tapahtumat tilikaudella

## 1 Tilikauden tulos

**AKORDI LIIKEVAIHTO** on viimeisen viiden vuoden aikana vakiintunut n. 200 000 euron tasolle, eikä tilikausi 1.1.2022–31.12.2022 merkittävästi poikennut tästä.

Uutta oli liiketoiminnan muiden tuottojen (tutkimus- ja kehittämishankkeet) kasvun osuus noin kolmasosaan kokonaisuudesta. (ks. luku 4. Liiketoiminnan muut tuotot).

## 2 Henkilöstö

### **2.1 AKORDI ON SITOUTUNUT TUKEMAAN HENKILÖSTÖÄÄN MUUTTUVISSA TILANTEISSA**

**AKORDI ON** sitoutunut pitkäjänteisesti työntekijöihinsä. Akordi on ottanut käyttöön palkka-avoimuuden ja palkan määrätymisen perusteet ovat läpinäkyvät. Palkat määräytyvät henkilöstön kokemuksen, osaamisen, koulutuksen ja vastuuroolin mukaan. Vuoden 2022 aikana Akordi vastasi joustavasti työntekijöidensä erilaisiin elämäntilanteisiin ja tarpeisiin.

### **2.2 VAKITUISEN HENKILÖSTÖN LISÄKSI AKORDI TYÖLLISTI NUORIA VALMISTUMISEN JA TYÖELÄMÄN NIVELKOHDASSA**

**VUONNA 2022** Akordi tarjosi kolmelle työelämään siirtymisvaiheessa ollelle nuorelle työtä:

- Akordi työllisti nuoren ympäristöalan ammattilaisen 4 kk mittaiseen työsuhteeseen projektityöntekijänä
- Akordi työllisti yhden korkeakouluharjoittelijan 3 kk ajaksi
- Akordi työllisti korkeakouluharjoittelun jälkeen Akordille projektityöntekijäksi/graduntekijäksi jääneen henkilön 7 kk ajaksi

Kaikki Akordilla vuoden 2022 aikana korkeakouluharjoittelijoina tai projektityöntekijöinä työskennelleet nuoret ammattilaiset valmistuivat ja työllistyivät myöhemmin pidempiin työsuhteisiin toisaalla.

## 3 Toimeksiannot

**VUONNA 2022** Akordilla oli yhteensä noin 25 eri hanketta, joista suurin osa oli julkisen sektorin tilaamia toimeksiantoja. Vuonna 2022 Akordilta tilattiin selvityksiä, tilanekartoituksia, prosessisuunnittelua, vuorovaikutusprosessien suunnittelua ja fasilitointia, koulutusta sekä intressien yhteensovittamista.

### 3.1 SELVITYKSET

- Yhteishankkeena toteutettu Valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden (VAT) uudistamisen esiselvitys<sup>3</sup>
- Tuulivoiman sosiaalinen hyväksyttävyyden osana Keski-Suomen liiton maakuntakaavaa 2040<sup>4</sup>
- Kokemäenjoen vesivisio 2050 selvitystyö
- Kalatalousalueiden käyttö- ja hoitosuunnitelmista nousevien ristiriitojen ja konfliktinratkaisun mahdollisuuksien analyysi

### 3.2 MAANKÄYTTÖÖN JA KAAVOITUKSEEN LIITTYVÄ YHTEENSOVITTAMINEN JA FASILITOINTI

- Helsingin kaupunkistrategian (2021–2025) tavoitteiden yhteensovittamiseen
- Tampereen kaupunkiseudun lähijunan kehittämisvisio ja -tarpeet
- Helsingin seudun MAL 2023 -suunnitelman luottamushenkilövuorovaikutus
- Helsingin kaupungin luonnonhoidon linjaukset
- Helsingin kaupungin kaupunkipuiden tulevaisuus
- Helsingin Sataman vuorovaikutus
- Lohjan kaupungin maankäytön ja kaavoituksen kehittäminen
- Nurmijärven kaavoituksen kehittämistyö
- Nurmijärvi logistiikkakeskuksen asukasvuorovaikutus
- Espoon Henttaan kaavoituksen kehittäminen

### 3.3 VESISTÖIHIN LIITTYVÄN YHTEISTYÖN JA INTRESSIEN YHTEENSOVITTAMISEN FASILITOINTI

- Koitajoen valuma-alueen yhteistyö (Koitajoki-Koitere Foorumi)
- Iijoen vesistövision vuorovaikutus
- Valtakunnallinen vesistökunnostuskoulutus
- Oulujoen vesistöalueen vesistövisio 2035
- Päijänne Biosfääriksi työpajan fasilitointi

<sup>3</sup> Heinilä, A.; Partinen, H. (2022). Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet ja niiden kehittäminen: VAT-esiselvityshankkeen loppuraportti. <https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/handle/10024/164435>

<sup>4</sup> Luoma, E., Turunen, J-P., Kettunen, A. (2022). Tuulivoiman sosiaalinen hyväksyttävyyden ja Keski-Suomen maakuntakaava 2040. Selvitystyön tulokset. Akordi Oy julkaisuja.

### 3.4 METSIIN LIITTYVÄ YHTEISEN TIETOPOHJAN TUOTTAMINEN JA INTRESSIEN YHTEEN-SOVITTAMINEN

- Metsähallitus Metsätalous Oy:n, Greenpeacen ja Suomen Luonnonsuojeluliiton välisestä neuvottelu- ja sovitteluprosessista pidettiin alkuvuonna 2022 seurantatapaaminen ja Akordi julkaisi työtä kuvaavan raportin<sup>5</sup>.
- (ks. myös Muu rahoitus kohta 4.2)

### 3.5 OPI JOHTAMAAN YHTEISTYÖTÄ -KOULUTUKSET

- Maa- ja metsätalousministeriö tilasi omille asiantuntijoilleen Akordin Opi johtamaan yhteistyötä -neuvottelukoulutuskokonaisuuden. Koulutuksen teemoja olivat konfliktien ennakoinnin ja ratkaisemisen menetelmät ja taidot.

## 4 Liiketoiminnan muut tuotot

### 4.1 SUOMEN AKATEMIAN STRATEGISEN TUTKIMUKSEN NEUVOSTON RAHOITTAMA BOOST-HANKE

**AKORDI ON** hankekumppanina yhdessä Syken, Helsingin yliopiston Luonnontieteellisen keskusmuseon (LUOMUS) ja Jyväskylän yliopiston kanssa konsortiossa, joka sai vuonna 2021 Suomen Akatemian Strategisen tutkimuksen neuvoston rahoituksen hankkeelle Ekologinen kompensatio oikeudenmukaisessa siirtymässä kohti luonnon kokonaisuikentymättömyyttä -hanke (BOOST). Akordi toimii hankkeen vuorovaikutusvastaavana.

Työ ekologisen kompensatian järjestelmän, periaatteiden ja sääntöjen rakentamiseksi vaatii jatkuvaa yhteistyötä ja vuorovaikutusta laajan asiantuntijajoukon kanssa. Vuoden aikana Akordi on ollut mukana toteuttamassa mm. syksyllä 2022 käynnistettyä asiantuntijatyöpajojen sarjaa, joissa määritetään luontotyyppien ekologisen kompensatian periaatteet ja säännöt sekä Helsingin kaupungin työpajasarjaa, jossa kaupunkiympäristön toimialalla muotoillaan Helsingille oma ekologisen kompensatian malli. Ekologinen kompensatio tuli vapaaehtoisena toimenpiteeseen luonnonsuojelulakiin, joka astuu voimaan kesäkuun alussa 2023.

BOOST-hanke on osa Suomen Akatemian Strategisen tutkimuksen neuvoston BIOD *Elonkirjon köyhtymisen ympäristölliset ja yhteiskunnalliset yhteydet* – ohjelmaa yhdessä kahden muun tutkimuskonsortion (BIODIFUL ja BIWE) kanssa. Ohjelmassa keskitytään luonnon monimuotoisuuteen – elonkirjoon – hyvinvoinnin edellytyksenä ja etsitään tutkimuksen avulla ratkaisuja, miten elonkirjon köyhtyminen voidaan pysäyttää ja miten ekosysteemejä voidaan elvyttää.

<sup>5</sup> Luoma, E., Kangasoja, J. Kettunen, A. (2022). *Metsäkiistoja ennakoitiin ja ratkottiin yhteistyössä – isot kysymykset edelleen auki. Suomen Luonnonsuojeluliiton, Greenpeacen ja Metsähallituksen Metsätalous Oy:n välinen neuvottelu- ja sovitteluprosessi 2018–2021. Akordi Oy julkaisuja.*

Akordi oli mukana myös BOOST-hanketta edeltäneessä Sitran ja Kuntaliiton rahoittamassa No Net Loss City -hankkeessa, jossa tuotettiin toimintamalli ja työkalut ekologisten kompensaatioiden käyttöönottamiseksi osaksi suomalaisten kuntien maankäytön suunnittelua ja toteutusta. Akordi vastasi vuosina 2021–2022 hankkeen vuorovaikutuksesta ja yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta.

## 4.2 SUOMEN KULTTUURIRAHASTON RAHOITTAMA KOHTI YHTEISYMMÄRRYSTÄ METSIEN KÄYTÖN KESTÄVYYDEN MUUTOKSISTA -HANKE

**AKORDI ON** hankekumppanina yhdessä Luonnonvarakeskuksen ja Jyväskylän yliopiston kanssa Suomen Kulttuurirahaston (SKR) rahoittamassa Argumenta-hankkeessa *'Kohti yhteisymmärrystä metsien käytön kestävyysmuutoksista'*, joka kokoaa metsien käytön kestävyydestä kiinnostuneet tutkijat ja sidosryhmät yhteen keskustelemaan siitä, mitkä osa-alueet määrittelevät suomalaisen metsätalouden kestävyys. Hankkeen lopputuloksena eri tieteenaloilla metsiin liittyvää tutkimusta tekevät tahot kuvaavat kestävyttä aiempaa monipuolisemmin ja sitä kautta metsätalouden kestävyysarviointi on aiempaa useamman osallisen näkökulmasta hyväksyttävällä tavalla tehty.

Hankkeen ensimmäisessä vaiheessa vuoden 2021 aikana käytiin vuoropuhelua erilaisia näkökulmia ja asiantuntemusta yhdistävässä ryhmässä. Akordi vastasi näiden keskusteluiden suunnittelusta ja toteutuksesta ja työskentelystä julkaistiin vuonna 2022 suomenkielinen artikkeli Metsätieteen aikakauskirjan Puheenvuoro -palstalla<sup>6</sup>. Ensimmäisestä vaiheesta syntyi jaettu käsitys siitä mitä ongelmaa ollaan ratkaisemassa, sekä työlähteet tutkijaryhmälle. Vuoden 2022 aikana hankkeen tutkijat työstiivät yhteisen näkemyksen kestävyys pääkriteereistä ja kestävyysmuutosten mittaamisessa hyödyllisistä indikaattoreista. Työn tulokset ja indikaattorilista julkaistiin Metsätieteen aikakauskirjassa joulukuussa 2022<sup>7</sup> ja esiteltiin Akordi X Puistokatu4 -tapahtumasarjan ensimmäisessä tilaisuudessa 11.1.2023: Metsien kestävyysmuutosten tunnistamiseen tarvitaan yhteiset mittarit.

## 4.3 SUOMEN AKATEMIAN RAHOITTAMA GOVERMAT-TUTKIMUSHANKE

**SUOMEN AKATEMIAN** rahoittamassa GOVERMAT-hankkeessa (2022–2025) perehdytään sähköisen liikkuvuuden sovelluksissa, erityisesti akuissa, akkumateriaaleissa, elektroniikan komponenteissa ja kestopagneeteissa, käytettävien kriittisten raaka-aineiden kiertotalouteen. Yksi hankkeen työpaketeista keskittyy sidosryhmädialogiin ja yhteiseen tiedontuotantoon koskien kriittisten raaka-aineiden kiertotaloutta. Akordi on mukana hankkeessa ja vastaa vuosina 2022–2025 toteutettavien neljän sidosryhmätyöpajan suunnittelusta ja fasilitoinnista. Työpajoissa kerätään, jaetaan ja luodaan tietoa yhdessä keskeisten sidosryhmien kanssa. Hankkeessa ovat mukana VTT, Itä-Suomen yliopisto, Aalto-yliopisto ja Oulun yliopisto, sekä kansainvälisiä kumppaneita.

GoverMat -hankkeessa järjestettiin ensimmäinen työpaja kiertotalouden asiantuntijoille ja sidosryhmille Kokkola Material Weekin yhteydessä Kokkolassa 17.11.2022. Työpajassa pohdittiin hankkeessa tehdyn esiselvityksen pohjalta tunnistettuja avainkysymyksiä sekä tunnistettiin yhdessä mitä haasteita ja mahdollisuuksia kriittisen raaka-aineiden kiertotalouteen liittyy.

<sup>6</sup> Halme, P., Kangas, A., Kangasoja, J., Komonen, A., Luoma, E., Mäkipää, R., & Pynnönen, S. (2022). Metsien kestävyysmuutosten tunnistamiseen tarvitaan yhteiset mittarit. *Metsätieteen aikakauskirja*, 2022. <https://metsatieteenaikakauskirja.fi/article/10686>

<sup>7</sup> Kangas, A., Pynnönen, S., Mäkipää, R., Komonen, A., & Halme, P. (2022). Metsien käytön kestävyysmuutoksen mittaamisen periaatteista. <https://www.metsatieteenaikakauskirja.fi/article/10761>

# 5 Yhteiskunnallinen työ (omalla rahoituksella toteutetut hankkeet)

## 5.1 TUULIVOIMAN JA PORONHOIDON VÄLINEN VUOROPUHELU JA YHTEISTOIMINTA-ALUSTAN RAKENTAMINEN

**AKORDIN JATKOI** tilikaudella omalla rahoituksella vuonna 2019 alkanutta yhteistyön rakentamista poronhoitajien ja tuulivoimatoimijoiden välille yhteistyössä Paliskuntain yhdistyksen ja Suomen tuulivoimayhdistyksen kanssa. Syksyllä 2022 järjestettiin toinen yhteinen tapaaminen Rovaniemellä, jossa viilattiin syksyn aikana luonnosteltuja hyviä käytäntöjä tuulivoimahankkeiden operoimiseen saamelaisten kotiseutualueen ulkopuolisella poronhoitoalueella. Työtä käytäntöjen ja osapuolten välille synnytetyn 'yhteistoiminta-alustan' kehittämiseksi on tehty Akordin ja yhdistysten omia resursseja hyödyntäen.

## 5.2 VESIVISIO-INSTRUMENTIN ANALYYSI JA OPAS YHTEISTOIMINNALLISEEN VESISTÖVISIO TYÖSKENTELYYN

**AKORDI TEKI** kirjallisuuskatsauksen vesistövisioinstrumentista osana vesienhoidon laajempaa kehystä, sekä työsti luonnoksen oppaasta yhteistoiminnallisen vesistövisiotyön toteuttamiseksi.

## 5.3 YMPÄRISTÖSOVITTELUALAN KEHITTÄMINEN SUOMESSA

**AKORDI ON** suomalaisen ympäristösovittelun edelläkävijä. Tässä roolissa Akordi tekee alaa tunnetuksi mm. kouluttamalla tulevia osaajia, tarjoamalla harjoittelumahdollisuuksia ja työllistämällä osaajia (ks. luku 2. Henkilöstö).

Akordi osallistui alan korkeakouluopetukseen ja oli neljättä kertaa partnerina mukana järjestämässä Itä-Suomen yliopiston kanssa kansainvälistä *Environmental Collaboration and Conflict Resolution* kesäkurssia.

Lisäksi Akordin asiantuntijat luennoivat säännöllisesti tutkinto-opiskelijoille Aalto-yliopistossa, Tampereen yliopistossa ja Itä-Suomen yliopistossa.

## 5.4 KANSAINVÄLINEN YHTEISTYÖ JA KOKEMUSTEN VAIHTO

**YHTEISTYÖ AKORDIN** kansainvälisten yhteistyökumppaneiden kanssa jatkuu.

- Virginia Techin Leadership in Global Sustainability ohjelman opiskelijaryhmä vieraili Akordin luona huhtikuussa.
- Consensus Building Instituten Global Network -verkosto, johon Akordin perustajat kuuluvat, kokoontui etäkokoukseen vuoden aikana kolme kertaa.
- Kaksi National Policy Consensus Center (NPCC) asiantuntijaa Oregonista USA:sta vierailivat elokuussa Suomessa ja osallistuivat yllämainitun kesäkurssin toteutukseen, sekä vierailivat valtioneuvoston strategiaosastolla, ympäristöministeriössä ja maa- ja metsätalousministeriössä kertomassa alan kehityksestä Yhdysvalloissa ja omista kokemuksistaan Oregonissa.

## 5.5 VALTAKUNNALLISET SOVITTELIJAPÄIVÄT

**AKORDI ON** ollut yksi Valtakunnallisten Sovittelijapäivien järjestäjätahoista ensimmäisistä vuonna 2019 järjestetyistä päivistä alkaen. Akordilla oli päävastuu vuoden 2021 etänä järjestettyjen päivien toteutuksesta. Akordi jatkoi Sovittelijapäivien toteutukseen osallistumista ja ympäristösovittelu-työryhmän koordinoitua kohti vuoden 2023 päiviä. Akordi ylläpitää Sovittelijapäivien kotisivua.

<sup>8</sup> Luoma, E., Kangasoja, J. Kettunen, A. (2022). Metsäkiistoja ennakoitiin ja ratkottiin yhteistyössä – isot kysymykset edelleen auki. Suomen Luonnonsuojeluliiton, Greenpeacen ja Metsähallituksen Metsätalous Oy:n välinen neuvottelu- ja sovitteluprosessi 2018–2021. Akordi Oy julkaisuja.

<sup>9</sup> Luoma, E., Turunen, J-P., Kettunen, A. (2022). Tuulivoiman sosiaalinen hyväksyttävyyden ja Keski-Suomen maakuntakaava 2040. Selvitystyön tulokset. Akordi Oy julkaisuja.

<sup>10</sup> Peltonen, L. & Kangasoja, J. (2022). Ympäristösovittelu. Teoksessa Sovittelu ja sen sovellukset, EDITA, 253–269.

<sup>11</sup> Tuulivoimahankkeiden suunnittelu ja operointi poronhoitoalueella – tuulivoimaa alan ja poronhoidon näkemys hyvistä käytännöistä. (2023). Akordi Oy julkaisuja.

<sup>12</sup> Boy, J. (2022). Collaborative remedies for complex policy implementation – A Case Study of City of Helsinki Urban Environment Division. Akordi Oy julkaisuja.

<sup>13</sup> Raita-aho, S. (2022). Seudullista yhteistoimintaa kehittämässä: Neuvottelumenettely seudullisen liikennejärjestelmäyhteistyön intressien yhteensovittamisessa. Pro Gradu -tutkielma. Johtamisen ja talouden tiedekunta, Tampereen Yliopisto.

# 6 Julkaisutoiminta

**VUONNA 2022** julkaistiin kaksi Akordin omaa julkaisua, joista ensimmäinen käsittelee vuosina 2019–2021 Akordin avustamaa Greenpeacen, Suomen Luonnonsuojeluliiton ja Metsähallituksen Metsätalous Oy:n välistä metsäkiistojen ratkaisuprosessia<sup>8</sup> ja toinen Keski-Suomen maakuntakaava 2040 -työhön liittyvää tuulivoiman sosiaalista hyväksyttävyyttä koskevaa selvitystä, jonka Akordi toteutti syksyllä 2022<sup>9</sup>. Julkaisuissa paitsi kuvataan projektien vaiheita ja tuloksia myös sanoitetaan Akordin lähestymistapaa ja tekemistä. Akordin perustajat Lasse Peltonen ja Jonna Kangasoja olivat mukana myös suomalaisista sovittelukenttää käsittelevässä kirjassa Sovittelu ja sen sovellukset ympäristösovittelua käsittelevällä tekstillä<sup>10</sup>.

Näiden lisäksi Akordi työsti tiiviissä yhteistyössä Paliskuntain yhdistyksen ja Suomen tuulivoimayhdistyksen kanssa syksyn 2022 aikana suosituksia hyvistä käytännöistä tuulivoimahankkeiden suunnitteluun ja operointiin poronhoitoalueella<sup>11</sup>. Suositukset julkaistiin tammikuussa 2023.

Akordin töitä koskevia opinnäytetöitä valmistui vuoden aikana kaksi. Näistä ensimmäinen käsittelee Helsingin kaupunkistrategian (2021–2025) tavoitteiden yhteensovittamista yhteistoiminnan keinoin<sup>12</sup> ja toinen intressien yhteensovittamista Tampereen seudullisessa liikennejärjestelmäyhteistyössä<sup>13</sup>. Akordin asiantuntijat osallistuivat molempien opinnäytetöiden ohjaukseen.

## 7 Yritysidentiteetti uudistui kymmenennen toimintavuoden alkaessa

**VUONNA 2022** toteutettiin Akordin yritysidentiteetin ja kotisivujen kokonaisvaltainen uudistus ensimmäistä kertaa yrityksen perustamisen jälkeen. Kotisivujen sisältöä ja rakennetta uudistettiin (mm. luotiin projektipankki uudistetulla taksonomialla ja hakutoiminnoilla) ja ammattikäntäjä teki käännökset sivuston englanninkieliseen kieliversioon. Tuija Tarkainen (Studio Kiss) suunnitteli Akordille uuden logon, värit, kirjaisintyyppit, julkaisupohjan, uutiskirjeen ilmeen, sekä esityspohjan.

Tuija Tarkiainen osallistui Antti Pirskasen (nodium) toteuttaman kotisivu-uudistukseen graafisen ilmeen osalta. Tiimin uuden valokuvat otti valokuvaaja Antti Rintala ja kuvituskuvia ostettiin valokuvaaja Timo Siivoselta. Uudet kotisivut julkaistiin loppuvuodesta 2022. Uudistus oli suuri taloudellinen investointi ja se saatiin valmiiksi kymmenennen toimintavuoden alkaessa joulukuussa 2022.

# B

## Tilikauden jälkeinen tilanne ja arvio tulevasta kehityksestä

**AKORDI SAI** Nesslingin säätiöltä vuodelle 2023 rahoituksen tutkimustulosten jalkauttamishankkeelle, jossa rakennetaan Sodankylän alueelle kaivoistoiminnan vesistövaikutusten yhteisseurannan malli.

Tilikauden jälkeen Akordi on aloittanut toimijana Puistokatu4 Tieteen ja toivon talossa, mikä on lisännyt Akordin työn tunnettua.

Tilikauden päättymisen jälkeen Akordilla on ollut useampia toimeksiantoja ja lisäksi Akordi on osallistunut muutamaa hyvin Akordin osaamisalueelle hyvin osuviin ministeriöiden tarjouskilpailuihin, joiden tulokset ratkeavat huhtikuussa.

Akordilla on vuoden 2023 alussa vireillä yksi uusi säätiörahoitushakemus monivuotiselle Akordin toimintamallin kehittämisen ja pilotointihankkeelle. Rahoituspäätös tulee kevään loppupuolella.

Akordi on mukana kahdessa konsortiossa, jotka hakevat Suomen Akatemian Strategisen tutkimuksen neuvoston tutkimusrahoitusta seuraavalle kaudelle. Molemmat konsortiot on kutsuttu tekemään toisen vaiheen hakemus, ensimmäinen *Yhteiskunnalliset ratkaisut oikeudenmukaisessa vihreässä murroksessa (JUST TRANSITION)* -ohjelmaan ja toinen *Energia-ratkaisut osana oikeudenmukaista vihreää murrosta (JUST ENERGY)* -ohjelmaan. Rahoituspäätökset tulevat lokakuussa 2023.

Arvio tulevasta kehityksestä on myönteinen. Arvioon tulevasta kehityksestä vaikuttavat sekä Akordin tarjoamien palvelujen kysynnän kasvu (konfliktipotentiaalin realisoituminen erilaisissa maankäytön ja luonnonvarojen käytön hankkeissa ja yhteistoiminnan ja neuvottelun mahdollisuuksien parempi tunnistaminen), että Akordin kasvava tunnettus alan johtavana asiantuntijana. Akordi on haluttu kumppani strategisen tutkimuksen hankkeisiin.

Akordilla on edelläkävijänä hyvät mahdollisuudet saada uusia toimeksiantoja ja rahoitusta kehityshankkeisiin, sekä löytää uutta osaavaa työvoimaa kasvamaan alan ammattilaisiksi. Akordi on pitkäjänteisesti panostanut alan osaajien koulutukseen ja on tunnettu toimija ja työnantaja alalle haluavien keskuudessa.