



# Akordi Oy

Vuosikertomus 2024



Akordi on Suomen johtava  
ympäristökonfliktien  
välittäjä ja alan kehittäjä



# Akordin vuosi 2024 lukuina

15 uutta projektia

8 työntekijää

Kokonaisbudjetti  
514 000 €

7 uutta julkaisua

Liikevaihto  
236 000 €

11 vuotta  
ympäristökonfliktien  
ennaltaehkäisyä ja  
ratkaisemista

Liiketoiminnan muut  
tuotot 278 253 €



# Kohti parempaa riskien ja konfliktien hallintaa vihreässä siirtymässä

Vihreä siirtymä konkretisoituu tiettyihin paikkoihin sijoittuvina teollisina hankkeina ja uuden infrastruktuurin rakentamisena. Hankkeet edistävät päästötöntä tuotantoa ja hillitsevät ilmastonmuutosta, mutta samalla ne muuttavat maankäyttöä ja aiheuttavat monenlaisia vaikutuksia ympäristölle ja paikallisyhteisöille. Hankkeiden hyväksyttävyyys on koetuksella siksi, että saavutettavien hyötyjen ja haittojen tasapainottaminen on vaikeaa.

Vihreän siirtymän hankkeisiin liittyy usein paikallisia jännitteitä ja konfliktipotentialia. Osapuolina konflikteissa voivat olla kaikki vihreän siirtymän paikalliseen toteuttamiseen osallistuvat tahot, kuten hankekehittäjä sekä kunnan luottamus- ja virkahenkilöt. Kuntalaisilla ja vapaa-ajanasukkailla on monenlaisia muutokseen liittyviä huolia. Ympäristöjärjestöt puolestaan haluavat varmistaa, että uusista hankkeista ei aiheudu luontohaittoja. Konfliktit kertovat siitä, että pelissä on niin tärkeitä arvoja, että niiden puolesta ollaan valmiita taistelemaan.

Ehdotamme, että Suomeen perustettaisiin valtakunnallinen resurssiyksikkö, josta kunnat, kansalaisyhteiskunnan toimijat ja yritykset voisivat saada konkreettista apua ja tukea hankkeiden varhaisen vaiheen vuorovaikutukseen, jaetun tietopohjan rakentamiseen ja riskien arviointiin.. Jatkamme mielellämme keskustelua! [Lausuimme näkemyksemme Kasvuriihi-hankkeen valmisteluryhmälle vuoden lopussa](#)

**Jonna Kangasoja**, Akordin toimitusjohtaja



# Vihreä siirtymä

Akordi kehittää laajan yhteistyöverkostonsa kanssa Suomeen vihreän siirtymän konfliktien hallinnan kapasiteettia ja konfliktien ennakoivan hallinnan menetelmiä. Vuonna 2024 jatkoimme [kehitystyötämme](#) vihreän siirtymän konfliktien ennakoinnissa ja ratkaisemisessa TAH-säätiön tuella.

- Sparrasimme hankekehittäjiä ja viranomaisia vihreän siirtymän [projekteissa](#) eri puolilla Suomea.
- Julkaisimme hankekehittäjille Akordin [pelikirjan](#), joka ohjaa askel askelelta ennakoimaan konfliktit ja onnistumaan sidosryhmien kanssa yhteistyössä.
- Järjestimme [Vihreän siirtymän hyväksyttävyyden tilaisuuden](#) yhdessä TAH-säätiön, Elinkeinoelämän keskusliiton, Climate Leadership Coalitionin, Greenpeacen, Suomen luonnonsuojeluliiton ja Kari & Pantsarin kanssa marraskuussa.

Lisäksi Akordi sai loppuvuodesta rahoituksen strategisen sidosryhmäyhteistyön koulutusten käynnistämiseen vihreän siirtymän hankekehittäjille vuoden 2025 aikana.





## Julkaisimme Akordin Pelikirjan vihreän siirtymän hankekehittäjille

Akordi julkaisi maksuttoman Pelikirjan vihreän siirtymän toimijoiden tueksi suomeksi ja pian myös englanniksi 2024.

Pelikirjan pääviesti on, että konflikteja ei ole pakko välttää tai voittaa. Opas keskittyy hankekehityksen varhaisvaiheeseen. Se tarjoaa toimivaksi osoittautuneita ajattelun ja tekemisen työkaluja, joiden avulla hankekehittäjät, kuntien poliittiset päättäjät, viranhaltijat ja kansalaisyhteiskunnan edustajat voivat parantaa yhteistyötään.

[Lue lisää](#)

*”Saisiko tämän myös kansainvälisille investoijille englanninkielisenä?”*

Markku Kivistö, Business Finlandin Head of Industry, Cleantech, Invest in, Pelikirjan julkistamistilaisuudessa 7.11.2024

# Kansainvälisyys

Akordin perustamisen taustalla on kansainvälisiltä suunnannäyttäjiltä saatu inspiraatio ja esimerkki.

Ratkaisevan tärkeitä työllemme ovat olleet arvostettu yhdysvaltalainen julkisten kiistojen sovittelija **Suzanne Podziba**, sekä Susanin opettaja alan pioneeri professori **Lawrence Susskind** Massachusetts Institute of Technology MIT:sta. Susskindin perustama Consensus Building Institute (CBI) on Akordin kansainvälinen esikuva ja läheinen mentoriorganisaatio.

Yhdysvalloissa verkostoomme kuuluu lisäksi Oregonin National Policy Consensus Center (NPCC), jonka asiantuntijat **Steve Greenwood** ja **Kristen Wright** [vierailivat Puistokadulla Akordin järjestämissä avoimissa tilaisuuksissa](#) elokuussa 2024. Euroopassa läheisin kumppanimme on hollantilainen WesselinkVanZijst, joka isännöi [kesäkuussa ekskursiotamme](#), jonka teimme TAH-säätiön rahoittaman hankkeemme ohjausryhmän kanssa. Marraskuussa **Hans van Zijst** piti keynote-puheenvuoron hankkeemme [seminaarissa](#) Suomessa.





## Yhdysvaltalaiset asiantuntijat Steve Greenwood ja Kristen Wright Akordin vieraina elokuussa

National Policy Consensus Centerin asiantuntija **Steve Greenwood** oli Akordin vieraana elokuussa 2024. Hän kertoi Puistokatu 4:n tilaisuudessamme käytännön esimerkkejä siitä, miten poliittiset päättäjät ovat löytäneet Oregonissa roolin ratkaisuja hakevan yhteistyön koollekutsujina ja mahdollistajina.

Lisäksi Steve Greenwood ja **Kristen Wright** pitivät Akordin kanssa päivän mittaisen koulutuksen yhteishallinnasta ja Oregonin kokemuksista.

[Lue lisää](#)

*”It has been a wonderful partnership with Akordi over the past nine years.”*

Steve Greenwood, National Policy Consensus Centerin asiantuntija Akordin tilaisuudessa 20.8.2024

# Yhteiskunnallinen tehtävä

Akordi on johtava ympäristökonfliktien välittäjä ja alan kehittäjä Suomessa. Toimimme vaikeissa tilanteissa, kuten [Merenkurkun luonnonsuojelukiistassa](#), monenvälisten neuvottelujen välittäjänä.

Vuonna 2024 olimme mukana viidessätoista [luonnonvarojen ja ympäristön muutosta koskevia suunnittelu-, politiikka- ja päätöksentekoprosessissa](#).

Suomeen tuomaamme toimialaa kutsutaan englanniksi termillä Public Policy Mediation. Se tarkoittaa riippumattoman osapuolen apua ongelmanratkaisuun silloin, kun kiista koskee julkisia kysymyksiä, kuten ympäristöä tai luonnonvaroja.

Työllämme on vahva tutkimuspohja, ja teemme jatkuvaa yhteistyötä alan johtavien kansainvälisten toimijoiden kanssa.

Olemme yhteiskunnallinen yritys. Se tarkoittaa, että ratkomme liiketoiminnallamme yhteiskunnallisia ongelmia. Lisäksi toimintamme on voittoa tavoittelematonta. Akordille on myönnetty Suomalaisen työn liiton Yhteiskunnallinen Yritys -merkki.





## Merenkurkun luonnonsuojelukiistojen ratkaisu eteni hyvässä hengessä

Epäluottamus Merenkurkun paikallisyhteisön ja ympäristöhallinnon välillä oli jatkunut vuosikymmeniä, kun ympäristöministeriö pyysi Akordin kartoittamaan tilanteen vuonna 2023. Kartoituksen pohjalta laadimme ehdotuksen Merenkurkun luonnonsuojelua koskevien erimielisyyksien ratkaisemiseksi keväällä 2024.

Alkusyöksystä käynnistyneet työryhmät toimivat hyvässä ja rakentavassa hengessä. Yksi työryhmä valmisteli Merenkurkun luonnonsuojelualueen perustamiseen tähtäävää säädöstä, ja toinen kehitti mallia yhteishallintaan.

Haastavan tilanteen työstäminen osapuolten kesken askel askelelta jatkuu seuraavan kevään.

[Lue lisää](#)

*”Det handlar om mer än etablerande av naturskyddsområdet. Det handlar också om konfliktlösning och bearbetande av myndighetsförakt.”*

John Erickson, Ordförande för Världsarvsdelegationen för Kvarkens världsarv.



# Henkilöstö kasvoi

Vuonna 2024 Akordi vahvisti osaamistaan muun muassa uusien [tiimiläisten](#) myötä.

[Minna Näsman](#) aloitti Akordin kehitysjohtajana vuoden 2024 alussa.

[Irina Niinivaara](#) aloitti operatiivisena johtajana kesällä.

[Emma Luoma](#) siirtyi operatiivisen johtajan tehtävistä johtavan asiantuntijan rooliin.

[Juha Kotilainen](#) väitteli marraskuussa sopimus pohjaisesta instrumentista ”community benefit agreement”.

Joulukuussa [Taika Tikkanen](#) aloitti korkeakouluharjoittelijana ja [Milla Partanen](#) projektityöntekijänä. Taika Tikkanen palkattiin harjoittelun jälkeen Akordin viestintäasiantuntijaksi.

Lisäksi [Heidi Kekkonen](#) nimitettiin Akordin talousjohtajaksi. Heidi on toiminut Akordin kirjanpitäjänä yli kymmenen vuotta.



# Projektimme vuonna 2024

## JustH2Transit 01.01.2024

- ❖ Ilmasto, Kiertotalous, Poliittikkaprosessit, Vihreä siirtymä

## Hiilineutraali Helsinki -työn vuorovaikutusstrategia 15.01.2024

- ❖ Ilmasto, Liikenne

## Opi johtamaan yhteistyötä -koulutus merialuesuunnittelun koordinaatioryhmälle 24.01.2024

- ❖ Poliittikkaprosessit

## Selvitys: Merialuesuunnitelman vaikuttavuus ja toimivuus merituulivoiman edistämässä ja suunnitelmaan sitoutumisen vahvistaminen 01.02.2024

- ❖ Poliittikkaprosessit, Tuulivoima, Vesi, Vihreä siirtymä

## Vuorovaikutus osana Päijät-Hämeen tuulivoima-alueiden maakuntakaavoitusta 19.02.2024

- ❖ Kaavoitus, Tuulivoima, Vihreä siirtymä

## Selvitys: Vihreän siirtymän vauhti ja ympäristömenettelyjen laatu : miten sujuvoittaminen, hyväksyttävyyys ja ympäristönsuojelu yhdistetään? 19.03.2024

- ❖ Biodiversiteetti, Ilmasto, Maankäyttö, Tuulivoima, Vihreä siirtymä

## Nurmijärven Sudentullin asemakaavan asukasvuoro-vaikutuksen toteutus ja tuki 31.03.2024

- ❖ Kaavoitus

## Opi johtamaan yhteistyötä -koulutus Kymenlaakson liitolle 30.04.2024

- ❖ Kaavoitus, Kaupunkiympäristö, Liikenne, Maankäyttö

## Katsaus: Energiahankkeiden ekologisten ja sosiaalisten haittojen kompensointi 24.05.2024

- ❖ Biodiversiteetti, Ilmasto, Maankäyttö, Tuulivoima

## Espoon kaupunkisuunnittelukeskuksen vuorovaikutusvalmennus 01.06.2024

- ❖ Kaavoitus, Kaupunkiympäristö

## Vesien- ja merenhoidon toimenpideohjelman tilannekuva ja edistäminen yhdessä sidosryhmien kanssa 10.06.2024

- ❖ Vesi

## Kohti tulosperusteisten järjestelmien soveltamista hajakuormituksen hillinnässä ja luonnon monimuotoisuuden edistämässä 01.10.2024

- ❖ Biodiversiteetti, Ilmasto, Vesi

## Tilannekuva Joddbölen maankäyttöön liittyvistä erimielisyyksistä 02.10.2024

- ❖ Vihreä siirtymä

## Priodiversity LIFE -hankkeen WP3-kohdealueiden valintatyöryhmän fasilitointi 01.12.2024

- ❖ Biodiversiteetti

## Poliittikkaintegraation lisääminen – tilannekuva ja suuntaviivat johdonmukaisempaan luontopolitiikkaan 05.12.2024

- ❖ Poliittikkaprosessit

# Julkaisumme vuonna 2024

[Vihreän siirtymän paikallinen hyväksyttävyyys – pelikirja.](#) (2024). Akordi Oy julkaisuja.

Näsman, M., Turunen, J-P., ja Kangasoja, J. (2024). [Tilannekartoitus Joddbölen maankäyttöön liittyvistä erimielisyyksistä.](#) Akordi Oy julkaisuja.

Näsman, M., Turunen, J-P., ja Kangasoja, J. (2024). [Situationskartläggning av oenigheterna kring markanvändning i Joddböle.](#) Akordi Oy julkaisuja.

Paulomäki, Hanna (2024). [Katsaus energiahankkeiden ekologisten ja sosiaalisten haittojen kompensointiin.](#) Akordi Oy julkaisuja.

Pölönen, Ismo (2024). [Vihreän siirtymän vauhti ja ympäristömenettelyjen laatu : miten sujuvoittaminen, hyväksyttävyyys ja ympäristönsuojelu yhdistetään?](#) Akordi Oy julkaisuja.

Luoma, E., Kotilainen, J., Kettunen, A. ja Turunen, J-P. (2023). [Yhteistoiminnallinen vesistövaikutusten seuranta Sodankylässä : Kokemuksia seurantaryhmän ensimmäisen vuoden työskentelystä.](#) Akordi Oy julkaisuja.

Soininen, N., Turunen, J-P. ja Kettunen, A. (2024). [Merialuesuunnitelman vaikuttavuus ja kehittäminen Suomessa : Tapausesimerkkinä talousvyöhykkeellä sijaitseva merituulivoima.](#) Akordi Oy julkaisuja.

Turunen, Juha-Pekka ja Strandberg-Panelius, Camilla (2023). [Merenkurkun luonnonsuojelun ristiriidat ja ratkaisumahdollisuudet \[Naturvården i Kvarken: meningsskiljaktigheter och möjliga lösninga\].](#) Akordi Oy julkaisuja.

# Tilikauden tulos 2024

Tilikauden tulos oli positiivinen.

Voitto oli 18 665,14 euroa.

Liikevaihto oli 235 831,48 euroa ja liiketoiminnan muut tuotot 278 252,95 euroa.

Kokonaisbudjetti oli 514 084,44 euroa.

Suurin osa budjetista käytettiin henkilöstön palkkoihin.

## Tuloslaskelma

	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
<b>Liikevaihto</b>	235 831,49	160 480,00
Liiketoiminnan muut tuotot	278 252,95	232 867,90
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>		
Ostot tilikauden aikana	-1 852,07	-103,63
Ulkopuoliset palvelut	-48 129,72	-45 332,72
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	-49 981,79	-45 436,35
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-288 800,39	-198 409,36
Eläkekulut	-53 426,16	-32 229,10
Muut henkilösivukulut	-5 336,53	-4 733,96
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	-347 563,08	-235 372,42
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-916,49	-305,50
Liiketoiminnan muut kulut	-93 721,58	-90 351,31
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	21 901,50	21 882,32
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Muilta	0,22	0,73
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Muille	-503,94	-6,41
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	-503,72	-5,68
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	21 397,78	21 876,64
Tuloverot	-2 732,64	0,00
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	18 665,14	21 876,64



[www.akordi.fi](http://www.akordi.fi)

[info@akordi.fi](mailto:info@akordi.fi)

LinkedIn @Akordi

