



# Akordi Oy:n vuosikertomus 2025



# Sisällysluettelo

JOHDANTO .....	1
<b>TOIMINTA JA TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA.....</b>	<b>2</b>
TILIKAUDEN TULOS.....	2
TILIKAUDEN VOITTOJEN KÄYTTÖ .....	3
HENKILÖSTÖASIAT JA TIIMIN ASiantuntijuuden Kehittäminen.....	3
KANSAINVÄLINEN YHTEISTYÖ JA VERKOSTOT .....	4
VIHREÄ SIIRTYMÄ .....	5
STRATEGINEN SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ PUHTAAN SIIRTYMÄN HANKKEISSA -KOULUTUKSET .....	7
OSAAJAYHTEISÖN RAKENTAMINEN .....	8
EKOLOGINEN KOMPENSAATIO / BOOST .....	9
LUONNONVARAISET ELÄIMET .....	10
MERENKURKKU.....	11
MUUTA .....	12



## Johdanto

Akordin näkemys on se, että konfliktit ovat aina tavalla tai toisella läsnä silloin kun pyritään vanhasta uuteen. Konfliktit ovat murroksen välttämätön oire ja ne kertovat siitä, mikä meille on tärkeää. Konfliktit myös katalysoivat toimijoiden energiaa. Parhaimmillaan konflikti voi olla sysäys, joka tuo osapuolet yhteen etsimään ja löytämään uusia ratkaisuja ja aiempaa paremman yhteisen polun eteenpäin.

Panostimme vuoden 2025 aikana oikeudenmukaisen ja hyväksyttävän vihreän siirtymän rakentamiseen omalta osaltamme. Se tarkoitti meidän työssämme erityisesti vihreän siirtymän konfliktien ennakoimista ja ratkaisujen skaalaamista.

- Levitimme toimiviksi todettujen menettelyjen käyttöä eri paikkakunnilla
- Vahvistimme strategisen sidosryhmäyhteistyön osaamista koulutuksilla ja avoimilla asiantuntijaluennoilla
- Tuotimme työkaluja vihreän siirtymän hyväksyttävyyden haasteisiin neljällä eri kielellä
- Osallistuiimme keskusteluun riskien ja konfliktien hallinnan kehittämiseksi yhteiskunnallisella tasolla
- Syvensimme yhteistyötä kansainvälisesti sekä eri verkostoissa ja foorumeilla

Ympäristökonfliktien välittäjänä jatkoimme vuoropuhelun, jaetun tietopohjan ja luottamuksen rakentamista myös mm. luonnonvaraisten eläinten, maa- ja metsätalouden hajakuormitusten, ekologisen kompensaation, luontopolitiikan johdonmukaisuuden ja kaupunkikehityksen teemojen parissa. Yhtenä huippuhetkenä oli, kun asetusluonnos Merenkurkun luonnonsuojelualueen perustamiseksi saatiin muodostettua pitkän sovitteluprosessin päätteeksi.

Vuosi 2025 oli Akordin toiminnan volyymin osalta tähän mennessä merkittävin, mikä vahvisti työmme vaikuttavuutta useilla mittareilla, etenkin maantieteellisen kattavuuden ja tavoitettujen ihmisten määrän osalta.

# Toiminta ja tapahtumat tilikaudella

Vuosi 2025 oli Akordin kahdestoista toimintavuosi. Akordi sai ulkopuolista rahoitusta TAH- ja RELEX-säätiöiltä, mikä mahdollisti merkittävän kehityshankkeen [Vihreän siirtymän konfliktien ennakointi- ja ratkaisutoiminnan skaalaaminen](#).

Säätiörahoituksen myötä Akordin 'liiketoiminnan muut tuotot' olivat yhtä suuret varsinaisen liikevaihdon kanssa. Liiketoiminnan muut tuotot koostuivat em. säätiöiden myöntämästä rahoituksesta, sekä Suomen Akatemian hankerahoituksesta.

## Tilikauden tulos

Tilikauden tulos oli positiivinen, tilikauden voitto oli 3 437,16 €.

### Tuloslaskelma

	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
<b>Liikevaihto</b>	329 733,14	235 831,49
Liiketoiminnan muut tuotot	327 016,41	278 252,95
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>		
Ostot tilikauden aikana	-1 493,40	-1 852,07
Ulkopuoliset palvelut	-105 030,90	-48 129,72
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-106 524,30</b>	<b>-49 981,79</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-349 397,30	-293 120,39
Eläkekulut	-63 068,43	-54 247,16
Muut henkilösivukulut	-7 841,62	-5 466,53
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-420 307,35</b>	<b>-352 834,08</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	0,00	-916,49
Liiketoiminnan muut kulut	-125 433,01	-93 721,58
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	<b>4 484,89</b>	<b>16 630,50</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Muilta	1,01	0,22
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Muille	-135,28	-503,94
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-134,27</b>	<b>-503,72</b>
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>4 350,62</b>	<b>16 126,78</b>
Tuloverot	-913,46	-550,19
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>3 437,16</b>	<b>15 576,59</b>

## Tilikauden voittojen käyttö

Edellisten vuosien tapaan vuoden 2025 tilikauden voitto käytetään Akordin yleishyödyllisen ja yhteiskunnallisen tarkoituksen edistämiseen, eli alan kehittämiseen.

Tilikausien 2023–2025 voitot on käytetty alan kehittämiseen 1) rahoittamalla viiden maisterivaiheen opiskelijan palkallinen harjoittelujakso Akordissa ja 2) tukemalla alan tutkimusta edistäviä opinnäytetöitä (viisi pro gradu -tutkielmaa: Pinja Pöytiä, Eva Härter, Milla Partanen, Taika Tikkanen ja Samo Pohja, sekä kolme väitöskirjatutkimusta Juha Kotilainen, Thomas Banafa ja Emma Luoma, ks. Akordin julkaisut).

## Henkilöstöasiat ja tiimin asiantuntijuuden kehittäminen

Vuonna 2025 Akordi työllisti kokoaikaisesti 6 asiantuntijaa. Lisäksi Akordin toiminnassa oli vuonna 2025 mukana puolipäiväisellä panoksella yksi asiantuntija. Akordi on sitoutunut pitkäjänteisesti työntekijöihinsä. Työntekijät omistavat Akordin osakkeet sataprosenttisesti. Osakkaita on yhteensä viisi henkilöä.

Akordilla on käytössä palkka-avoimuus ja palkan määräytymisen perusteet ovat läpinäkyvät. Palkat määräytyvät henkilöstön kokemuksen, osaamisen, koulutuksen ja vastuuroolin mukaan.

Akordin toiminnan ytimessä on kehittyvä ja syvenevä asiantuntijatyö, joka nojaa vahvaan teoreettiseen ymmärrykseen, käytännön kokemukseen ja jatkuvaan oppimiseen. Vuonna 2025 henkilöstöön liittyvät panostukset olivat erityisesti yksilöllisten asiantuntijapolkujen tukemista. Akordin tiimi osallistui aktiivisesti harjoittelijoiden ja opinnäytetyöntekijöiden ohjaukseen sekä tutkimusyhteistyöhön. Tämä vahvisti Akordin roolia siltana tutkimuksen ja käytännön välillä sekä toi ajankohtaista, kriittistä ymmärrystä nopeasti muuttuvaan toimintaympäristöön.

Vuoden aikana panostimme lisäksi osaamisen jakamiseen blogien, puheenvuorojen ja asiantuntijakommenttien kautta. Henkilöstöasiat kytkeytyvät olennaisesti organisaation kykyyn vastata yhteiskunnallisesti merkittäviin konflikteihin ja murroksiin pitkäjänteisesti ja laadukkaasti.



## Kansainvälinen yhteistyö ja verkostot

Kansainvälinen yhteistyö ja verkostot olivat vuonna 2025 keskeinen osa Akordin asiantuntijatyötä ja strategista kehittymistä. Kansainväliset verkostot tarjosivat Akordille mahdollisuuden peilata omaa työtä muihin toimintaympäristöihin ja tuoda Suomeen oppeja eri maista.

Akordi osallistui vuoden aikana useisiin kansainvälisiin tilaisuuksiin, hankkeisiin ja asiantuntijaverkostoihin, joiden kautta vaihdettiin kokemuksia konfliktien hallinnasta, sidosryhmätyöstä ja oikeudenmukaisista siirtymistä. Yhteistyö vahvisti ymmärrystä siitä, millaiset haasteet ovat yhteisiä ja missä paikalliset erityispiirteet vaativat räätälöityjä ratkaisuja.

Samalla Akordi toi esiin suomalaista osaamista ja näkökulmia osana laajempaa eurooppalaista ja kansainvälistä keskustelua. Vuonna 2025 verkostojen kautta syntynyt oppiminen tuki suoraan kotimaista työtä, erityisesti vihreän siirtymän ja ekologisten kysymysten konfliktien käsittelyssä.

### Lue lisää:

- [Uutinen 8.8.2025: Vaikuttavampaa neuvotteluosaamista Nuno Delicadon opeilla](#)
- [Uutinen 16.7.2025: Impact Negotiations -intensiivikoulutus 6.-7.8.2025](#)
- [Uutinen ja tallenne 7.5.2025: Neuvotteleva ongelmanratkaisu kestävyysmurroksen työkaluna – sovelluksia Hollannista ja Suomesta -tilaisuus](#)
- [Uutinen 6.5.2025: Hollantilaiset kollegamme vierailivat Suomessa](#)



## Vihreä siirtymä

Vihreä siirtymä oli vuonna 2025 Akordin toiminnan keskeisin teema. Nopeasti etenevä energiajärjestelmän, teollisuuden ja maankäytön murros synnyttää väistämättä jännitteitä, ristiriitaisia intressejä ja kokemuksia epäoikeudenmukaisuudesta. Akordin työssä vihreä siirtymä näyttäytyy ennen kaikkea sosiaalisena ja vuorovaikutuksellisenä kysymyksenä: miten murrosta viedään eteenpäin tavalla, joka tunnistaa konfliktit ajoissa ja rakentaa hyväksyttäviä ratkaisuja.

Vuoden aikana keskityimme erityisesti testattujen konfliktien ennakointi- ja ratkaisumenetelmien skaalaamiseen uusille paikkakunnille ja hankekonteksteihin. Säätiörahoitteinen skaalaushanke mahdollisti asiantuntijatuon viidellä eri paikkakunnalla sekä moninäkökulmaisen neuvonantajaryhmän työn. Käytännön työssä tämä näkyi yhteiskehittämisenä ja luottamuksen rakentamisena muun muassa tuulivoiman, vetyhankkeiden ja poronhoidon rajapinnoilla. Vihreän siirtymän kokonaisuudessa yhdistyivät paikallinen työ, kansallinen keskustelu ja kansainväliset oppimiskokemukset.

## TAH & RELEX säätiöiden tukema skaalaushanke

Jatkoimme 2025 työtämme vihreän siirtymän konfliktien ennakointi- ja ratkaisutoiminnan parissa.

Käynnistimme kesäkuussa TAH ja RELEX -säätiöiden tuella vuoden kestävä hankkeen, jonka päätavoitteena on levittää testattuja ja toimivaksi havaittuja menettelyjä vihreän siirtymän konfliktien ennakointiin sekä ratkaisuun.

## Lue lisää:

- [Vihreän siirtymän konflikteja voidaan ennakoida ja ratkaista reilusti](#)
- [Projekti: Vihreän siirtymän konfliktien ennakointi- ja ratkaisutoiminnan skaalaaminen](#)
- [Uutinen 14.8.2025: Moninäkökulmainen neuvonantajaryhmä tukee työtämme](#)
- [Uutinen 15.7.2025: Kristiinankaupungin yhteiskuntapäivillä keskusteltiin vihreästä siirtymästä ja keinoista rakentaa sen sosiaalista hyväksyttävyyttä](#)
- [Uutinen 7.7.2025: Uusi säätiörahoitteinen hanke tuo asiantuntijat avuksi vihreän siirtymän hallintaan viidellä paikkakunnalla](#)

## Living Lab: Poronhoidon ja tuulivoima-alan yhteistyö

- [Uutinen 12.12.2025: Emma Luoma esitteli Ruotsissa Nordic Land Use -konferenssissa vihreän siirtymän konfliktien ennakointi- ja ratkaisutyötämme](#)
- [Uutinen 5.9.2025: Luppiolla etsittiin yhteisiä ratkaisuja paliskuntien, tuulivoimayhtiöiden, kaivoshankkeen ja energiarahastojen liiketoimintaohjauksen voimin](#)
- [Uutinen ja tallenne 10.4.2025: Tuulivoima poronhoitoalueella – ennallistaminen kompensaaion keinona -webinaari](#)
- [Uutinen 15.2.2025: Poronhoidon ja tuulivoima-alan yhteistyöfoorumi esillä pohjoismaisessa poronhoitokonferenssissa](#)
- [Uutinen 30.1.2025: Läntisen merkkipiirin paliskunnat ja tuulivoimayhtiöt kokoontuivat yhteistyössä](#)

## Muita toimiamme vihreän siirtymän parissa

- [Projekti: Malminetsinnän ja kaivostoiminnan paikallisen hallinnan valmiuksien kehittäminen \(CAMI\)](#)
- [Uutinen 27.10.2025: FinEst Twins -loppuseminaari: vastauksia puhtaan energiasiirtymän avaintoimijoiden haasteisiin sekä Pelikirjan käännökset kolmella kielellä](#)
- [Uutinen 16.10.2025: Akordi on mukana Eastern Finland Energy Forumissa](#)
- [Uutinen ja tallenne 6.10.2025: Lasse Peltonen korosti Huomenta Suomi -ohjelmassa hyväksyttävyyden kysymyksiä liittyen kriittisiin mineraaleihin](#)
- [Uutinen 10.6.2025: Jonna Kangasojan puheenvuoro Energiateollisuuden, Suomen uusiutuvien ja Elinkeinoelämän keskusliiton webinaarissa](#)
- [Uutinen 15.1.2025: Akordin lausunto Orpon asettaman Kasvuriihi-hankkeen valmisteluryhmälle](#)



## Strateginen sidosryhmäyhteistyö puhtaan siirtymän hankkeissa - koulutukset

Kestävyysmurroksen onnistumiseen tarvitaan konfliktien ennakointia ja yhteistä ongelmanratkaisua. Siksi Akordi teki tänä vuonna ison ponnistuksen vihreän siirtymän avaintoimijoiden kouluttamiseen. Koulutuksiin osallistui yhteensä 124 henkilöä. Lisäksi kolmessa koulutuksessa asiantuntijaluennot avattiin kaikille kiinnostuneille ja niiden katselukertoja on tähän mennessä kertynyt jo yli 275.

Jatkuvan oppimisen ja työllisyyden palvelukeskus rahoituksella toteutettu Strateginen sidosryhmäyhteistyö puhtaan siirtymän hankkeissa -kursssikokonaisuus tarjosi osallistujille käytännöllisiä työkaluja konfliktien ennakointiin ja hallintaan. Kahdeksalle maksuttomalle kurssille eri puolilla Suomea osallistui 124 henkilöä ja avoimia asiantuntijaluentoja on katsottu jo yli 250 kertaa.

Vuoden 2025 aikana järjestimme kahdeksan maksutonta kurssia eri puolilla Suomea: Oulussa, Pudasjärvellä, Vaasassa, Sodankylässä ja neljä kertaa Helsingissä. Mukaan mahtui myös eri teemapainotuksia, kuten vetyarvoketju, kriittiset mineraalit, tuulivoima poronhoitoalueella sekä kestävyysmurroksen erityiskysymykset saamelaisen kotiseutualueella.

Jatkuvan oppimisen ja työllisyyden palvelukeskuksen (Jotpa) rahoituksella toteutettu Strateginen sidosryhmäyhteistyö puhtaan siirtymän hankkeissa -kursssikokonaisuus tarjosi osallistujille hyvän kattauksen käytännöllisiä työkaluja konfliktien ennakointiin ja hallintaan.

Yli 120 osallistujan joukosta suurin osa tuli uusiutuvan energian yrityksistä. Edustettuna oli niin maa- ja merituulivoima, aurinkovoima sekä vety- ja akkuarvoketjut. Lisäksi mukana oli osallistujia mm. verkkoyhtiöistä, kunnista, kuntien kehittämissyhtiöistä, maakunnista, valtionyhtiöistä, ministeriöistä ja tutkimuspuolelta.



## Osaajayhteisön rakentaminen

Kurssilaisista kasvoi hyviä käytäntöjä levittävä ja toisiaan tukeva osaajayhteisö. Kurseille osallistuneista muodostui yhteiseen lähestymistapaan perustuva kansallinen osaajayhteisö eli ”Community of Practice”, jossa kokemuksia, neuvoja ja ideoita jaetaan koulutuksen jälkeenkin. Yhdessä oppimista ja yhteydenpitoa jatketaan tapaamisissa, virtuaalisilla aamukahveilla sekä keskustelufoorumilla. Tavoitteena on levittää Suomeen strategisen sidosryhmäyhteistyön hyviä käytäntöjä, jotka huomioivat vihreän siirtymän paikallisen hyväksyttävyyden.

### Lue lisää:

- [Blogi 20.11.2025: Murrokseen tarvitaan konflikteja ja konfliktiosaamista](#)
- [Uutinen ja tallenne 6.11.2025: Kriittiset mineraalit murroksessa: Mitä EU:n uusi raaka-ainepolitiikka tarkoittaa Suomelle ja kaivospaikkakunnille? -webinaari](#)
- [Uutinen ja tallenne 7.10.2025: Vetyä Kokkolasta Kristiinankaupunkiin ja Haapajärveltä Vaasaan -seminaari](#)
- [Uutinen 2.10.2025: Akordin osaajayhteisön syysmiitissä vahvistettiin kursseilla syntyneitä oppimisen ja yhteistyön verkostoja](#)
- [Uutinen ja tallenne 9.9.2025: Mitä tarkoittaa FPIC? Kestävyyden murroksen erityiskysymykset saamelaisen kotiseutualueella](#)
- [Uutinen 25.8.2025: Kouluttaudu mukaan strategisen sidosryhmäyhteistyön osaajayhteisöön](#)
- [Uutinen 18.6.2025: Koulutuksistamme kasvaa Suomeen strategisen sidosryhmäyhteistyön osaajayhteisö](#)
- [Uutinen 22.5.2025: Pudasjärvellä pureuduttiin strategisen sidosryhmäyhteistyön kysymyksiin tuulivoiman ja porohoidon näkökulmista](#)



## Ekologinen kompensatio / BOOST

Ekologinen kompensatio on noussut viime vuosina keskeiseksi osaksi luonnon monimuotoisuutta koskevaa sääntelyä, hankekehitystä ja yhteiskunnallista keskustelua. Vuonna 20205 BOOST-hankkeen puitteissa Akordi keskittyi ekologisen kompensaaion markkinamekanismien kehittämiseen ja niihin liittyvien konfliktien ennakointiin. Työ perustui laajaan sidosryhmäyhteistyöhön, jossa yhteen tuotiin viranomaisia, yritystoimijoita, asiantuntijoita ja kansalaisyhteiskunnan edustajia. Keskeistä oli tunnistaa näkemuserot ja huolenaiheet jo sääntelyn ja käytäntöjen kehittämisvaiheessa sekä luoda rakenteita avoimelle keskustelulle.

Vuoden aikana BOOST-hankkeessa tuotettiin tietopohjaa, joka tukee ekologisen kompensaaion käyttöönottoa osana luonnon monimuotoisuuden turvaamista, mutta samalla ehkäisee vastakkainasettelua ja epäluottamusta. Akordin rooli hankkeessa oli toimia vuorovaikutuksen ja konfliktien hallinnan asiantuntijana: jäsentää vaikeita kysymyksiä, fasilitoida keskustelua ja auttaa eri toimijoita hahmottamaan yhteistä tilannekuvaa. Työ vahvisti Akordin asemaa ekologisten kysymysten sosiaalisten ulottuvuuksien asiantuntijana ja loi pohjaa jatkokehitykselle myös hankkeen päättymisen jälkeen.

### Lue lisää:

- [Uutinen 14.10.2025: BOOST-hanke on ollut aktiivisesti mukana luonnonarvomarkkinoiden kehittämistä koskevissa keskusteluissa ja yhteistyössä](#)
- [Blogi 10.10.2025: Vihreän siirtymän hyväksyttävyyys vaatii luonnonarvomarkkinoiden rinnalle neuvottelevaa ongelmanratkaisua](#)
- [Uutinen ja tallenne 17.9.2025: Uusien ekologisen kompensaaion laskureiden julkaisutilaisuus](#)
- [Uutinen 5.9.2025: Luontofoorumin salin täyteen vetänyt sessio "Luonnonarvomarkkinat paikallisen luontotyön ja elinvoiman ytimessä"](#)
- [Uutinen 27.3.2025: Rakennetun ympäristön luontotyypit ja niiden ekologisen tilan arviointi](#)
- [Uutinen ja tallenne 30.1.2025: Ohjeistus luonnonsuojelulain mukaisen ekologisen kompensaaion laskentaan -julkistamistilaisuus](#)



## Luonnonvaraiset eläimet

Luonnonvaraisiin eläimiin liittyvät kysymykset nousivat vuonna 2025 toistuvasti esiin Akordin työssä. Suurpetopolitiikka, lajien suojelu, kantojen hoito sekä elinkeinojen ja paikallisen arjen yhteensovittaminen ovat teemoja, joihin voi liittyä syvälle juurtuneita näkemuseroja ja ristiriitaisia tavoitteita.

Vuoden aikana Akordi toimi luonnonvaraisten eläinten kysymyksissä erityisesti dialogin, luottamuksen rakentamisen ja sidosryhmien välisen ymmärryksen edistäjänä. Työ kohdistui tilanteisiin, joissa eri osapuolet – viranomaiset, elinkeinonharjoittajat, kansalaiset ja järjestöt – kohtaavat toisensa jännitteisissä ja usein pitkään jatkuneissa konflikteissa.

Luonnonvaraisiin eläimiin liittyvä työ kytkeytyy Akordin laajempaan tavoitteeseen vahvistaa konfliktien ennakoitua ja hallintaa ympäristökysymyksissä.

### Lue lisää:

- [Projekti: Luonnonvaraisten eläinten ja ihmisten välisten konfliktien ennakoinnin ja hallinnan kapasiteetin rakentaminen Suomessa](#)
- [Projekti: Luken ja petoyhdyshenkilöverkoston välisen vuorovaikutuksen kehittäminen](#)
- [Prosessikuvaus: Luken ja petoyhdyshenkilöverkoston yhteistyön kehittäminen suurpetohavaintoaineistojen laadun ja kattavuuden vahvistamiseksi](#)
- [Uutinen 7.10.2025: Yhdessä kohti mielekkäämpää petoyhdyshenkilötoimintaa](#)



## Merenkurkku

Merenkurkun luonnonsuojelualueeseen liittyvä työ oli vuonna 2025 yksi Akordin merkittävimmistä ja vaativimmista kokonaisuuksista. Kyseessä on ollut vuosikymmenten aikana kärjistynyt ympäristökonflikti, jossa luonnonsuojelun tavoitteet, paikalliset elinkeinot, kuntien intressit ja valtakunnallinen sääntely ovat asettuneet osin vastakkain. Syväälle juurtuneet näkemuserot ja osapuolten välinen luottamuspula tekivät tilanteesta poikkeuksellisen haastavan ja edellyttivät pitkäjänteistä, neutraalia ja rakenteellista sovittelua.

Vuoden 2025 aikana työ saavutti ratkaisevan etapin, kun Merenkurkun alueen kuntien edustajista muodostunut säädösvalmistelun työryhmä hyväksyi yksimielisesti asetusluonnoksen Merenkurkun luonnonsuojelualueen perustamiseksi. Tämä oli tulosta syksystä 2023 lähtien jatkuneesta monivaiheisesta sovitteluprosessista, jossa Akordi toimi ulkopuolisena, riippumattomana asiantuntijana. Prosessin aikana tehtiin kattava konfliktikartoitus, rakennettiin yhteistä tietopohjaa, fasilitoitiin keskusteluja hyväksyttävän prosessin luomiseksi sekä tuettiin työryhmiä ristiriitatilanteiden tunnistamisessa ja ratkaisujen rakentamisessa.

Asetusluonnoksen syntyminen ei merkinnyt työn päättymistä, vaan loi edellytykset seuraaville vaiheille, kuten hoito- ja käyttösuunnitelman laatimiselle sekä laajalle yhteistoiminnalle Metsähallituksen, ympäristöhallinnon ja paikallisten toimijoiden kesken. Vuoden 2025 työ Merenkurkussa havainnollistaa Akordin ydintehtävää: vaikeiden ja pitkään jatkuneiden ympäristökonfliktien ratkaisua vuorovaikutuksen, luottamuksen ja hyväksyttävien prosessien kautta. Samalla prosessi tarjosi arvokasta oppia siitä, miten laajoja ja poliittisesti herkkiä kokonaisuuksia voidaan viedä eteenpäin rakentavassa hengessä myös tilanteissa, joissa lähtökohdat ovat jyrkästi vastakkaiset.

### Lue lisää:

- [Prosessikuvaus: Merenkurkun luonnonsuojelualueen perustaminen](#)
- [Uutinen 25.3.2025: Asetusluonnos Merenkurkun luonnonsuojelualueen perustamiseksi saatiin muodostettua pitkän sovitteluprosessin päätteeksi](#)

## Muuta

Varsinaisten teemakokonaisuuksien lisäksi vuoteen 2025 sisältyi joukko yksittäisiä tehtäviä, selvityksiä ja asiantuntijapanoksia. Nämä tehtävät kuvastavat Akordin roolia joustavana asiantuntijaorganisaationa, joka pystyy reagoimaan nopeasti esiin nouseviin tarpeisiin ja uusiin kysymyksiin.

Vuoden aikana Akordi osallistui erilaisiin tilaisuuksiin, kuulemistilanteisiin ja hankkeisiin, joissa tarvittiin riippumatonta näkemystä vuorovaikutuksesta, konfliktien hallinnasta ja sidosryhmätyöstä. Työ saattoi olla lyhytkestoista, mutta sen vaikuttavuus perustui Akordin kumuloituvaan asiantuntemukseen ja kykyyn tunnistaa olennaiset jännitteet nopeasti.

### Lue lisää:

- [Projekti: Biodiversea-hankkeen työpajan suunnittelu ja fasilitointi](#)
- [Projekti: Politiikkaintegraation lisääminen – tilannekuva ja suuntaviivat johdonmukaisempaan luontopolitiikkaan](#)
- [Projekti: Priodiversity LIFE -hankkeen WP3-kohdealueiden valintatyöryhmän fasilitointi](#)
- [Media: De medlar fred i miljökonflikter – Finlands Natur kirjoitti jutun Akordin työstä ja opeista ympäristökonfliktien ratkaisun saralla Suomessa](#)
- [Uutinen 19.12.2025: Demo Finlandin poliittisten nuoriso- ja opiskelijajärjestöjen jäsenten 'Kenelle reilua ilmastopolitiikka?' -dialogin fasilitointi](#)
- [Uutinen 18.12.2025: Juha Kotilaisen ja kumppaneiden uudessa artikkelissa tutkitaan, miten kiire vaikuttaa vihreän teollistumisen monitasohallintaan Euroopassa ja Suomessa](#)
- [Uutinen 3.12.2025: Lasse Peltonen korosti Gasgridin podcastissa paikallisen hyväksyttävyyden merkitystä energiahankkeissa](#)
- [Uutinen 26.11.2025: Akordi osallistui YHYS-syyskollokvioon](#)
- [Uutinen 24.11.2025: Riippumattoman fasilitoinnin rooli jännitteisissä keskusteluissa](#)
- [Uutinen 4.6.2025: RELIEF-projektin Complexity, Resilience and Sustainability Transformation -seminaarissa pureuduttiin kestävyys siirtymään resilientin lainsäädännön näkökulmasta](#)
- [Uutinen 20.5.2025: Akordin työpajassa Sovittelijapäivillä pureuduttiin prosessisuunnittelun ja räätälöinnin merkitykseen julkisten kiistojen neuvottelevassa ratkaisussa ja ympäristösovittelussa](#)
- [Uutinen 29.4.2025: Juha Kotilainen jakoi akkuteollisuuden oppeja tiimipalaverissa](#)
- [Uutinen 28.3.2025: Selvitimme elinkeinoelämän ja Helsingin kaupungin yhteistä tahtotilaa ydinkeskustan kehittämiseksi](#)
- [Uutinen 12.2.2025: Esiselvitys pohjustaa uusia rahoitusmalleja maa- ja metsätalouden hajakuormituksen pienentämiseen](#)

AKORDI

Akordin tiimi kiittää  
yhteistyöstä vuonna 2025!

